



Briefing de Bruxelles sur le développement n° 35

Révolutionner le financement des chaînes de valeur agricoles

Mercredi 5 Mars 2014, au Secrétariat ACP, 451 Avenue Georges Henri, 1200 Bruxelles.
<http://bruxellesbriefings.net>

Organisé par le CTA, la CE/DEVCO, le Secrétariat ACP et Concord

Biographie des intervenants

Kanayo Awani – Directeur Finance commerciale et départements, Afreximbank

Mme Kanayo Awani est titulaire d'une Maîtrise en Administration publique (avec une spécialisation en Commerce et Finances internationales) de l'Université Harvard (*Kennedy School of Government*) à Cambridge, (Massachusetts – États-Unis). Elle détient également le *Edward S. Mason Fellowship* en Politique publique et en Gestion de la même université. Mme Awani a acquis une grande expérience dans le domaine bancaire grâce à son travail et aux diverses fonctions occupées chez Citigroup durant de nombreuses années, le dernier poste qu'elle a occupé étant celui de Vice-Présidente et Responsable des Entreprises Industrielles et Commerciales au Nigéria.

Elle a rejoint l'*African Export Import Bank* (Afreximbank) en 2009 où elle supervise les efforts de développement des affaires mis en œuvre par l'organisation en matière de Finance du commerce en Afrique et a aussi la responsabilité de les succursales régionales de la banque. Dans le cadre des initiatives stratégiques qu'elle mène actuellement pour Afreximbank, elle est impliquée dans le champion de produits clés du financement de la chaîne d'approvisionnement tels que l'affacturage ainsi que l'agro-industrie en particulier dans l'initiative africaine sur le cacao de la banque (Africoin) et d'autres modes de financement autres que de capital .

Lee Babcock – Expert en finance mobile agricole, USA

Lee a fondé l'unité de stratégie mobile au sein d'ACDI/VOCA. Les deux piliers de cette unité sont l'argent mobile et les données mobiles. Précédemment, il a travaillé à l'intégration de la stratégie mobile et de l'implémentation à tous les niveaux de la programmation ACDI/VOCA en sécurité alimentaire, agro-industrie, services financiers, développement d'entreprise et développement communautaire. On lui doit la conceptualisation, l'obtention du financement et la gestion de projet de trois des six initiatives de services financiers mobiles pour l'agriculture dans le monde. Outre les présentations qu'il a régulièrement l'occasion de donner sur la stratégie mobile, Lee Babcock a œuvré à l'adhésion d'ACDI/VOCA à la "Better than Cash Alliance" et à USAID-mSTAR IQC. Il est titulaire d'un doctorat en *E-business* et est chargé de cours sur le commerce en ligne. Il a d'ailleurs conçu l'un de ceux-ci pour étudier les modèles d'activités pour la base de la pyramide (BoP), dont l'argent mobile. Lee Babcock a été invité à participer et faire part de ses observations sur l'offre initiale de cours en ligne d'USAID, sur l'accélération des paiements mobiles, les solutions de données mobiles et l'accès mobile.

Avant de rejoindre ACDI/VOCA, il a parfait son expérience dans le domaine du développement au sein d'entreprises privées, dont deux qu'il a créées lui-même. En Indonésie, il a cumulé les fonctions de conseiller principal auprès de l'agence indonésienne de restructuration bancaire dans le cadre d'une opération de quelque 60 milliards de dollars, et de conseiller en privatisation auprès du ministère des entreprises publiques. En Bosnie, il a dirigé le principal volet des activités du Programme de développement des entreprises financé à hauteur de 250 millions de dollars par USAID pour favoriser un développement rapide des PME après la guerre. En Lettonie, il a travaillé en tant que conseiller pour le cabinet du Premier ministre autour du thème de la privatisation et des PME. M. Babcock a une grande expertise dans l'analyse rapide des entreprises en difficultés financières, l'élaboration et l'application de

plans de restructuration, la promotion et la vente de ces entreprises. De plus, il forme des cadres moyens et supérieurs à la préparation de plans d'action et de plans d'entreprise, au développement des PME, à la performance financière, à la valorisation d'entreprises, etc.

Hans Balyamujura – Cofondateur /Directeur général, Zed Group Limited – Afrique, Absa

Hans est citoyen sud-africain. Il est docteur en économie agricole (commercialisation du thé pour la petite production ougandaise) de l'Université de l'État-Libre, d'un master en sciences économiques agricoles de l'Université de Pretoria, en Ouganda, et d'un bachelier en sciences de l'agriculture de l'Université de Makerere, en Ouganda. Hans est actuellement PDG de ZED Group Limited. Il est entrepreneur et consultant en agriculture africaine avec un intérêt particulier pour les investissements des petits agriculteurs sur la chaîne de valeur et le développement du maillon central manquant dans les opérations et le financement des petits exploitants. Jusque récemment, Hans était administrateur général d'Absa AgriBusiness Afrique, qu'il avait intégré en juin 2008, après avoir dirigé le département agriculture de TSB Sugar, où il était en charge de la gestion de 12 500 ha de canne à sucre irriguée.

Hans Bogaard – Responsable des activités de conseil auprès de l'agro-industrie, Rabo Bank

Hans a étudié l'économie agricole à l'Université de Wageningen et a débuté sa carrière avec Rabobank en 1994 en travaillant pour l'équipe financière de l'Agro-projet (APFT) en tant que Chargé de projet senior. Il a ensuite été basé à Londres pendant plusieurs années, travaillant à Rabobank pour M&A et l'équipe Agribusiness d'EBRD. Depuis 2004, il chapeaute les activités financières agricoles de Rabobank dans la région CEE/CIS. En 2009, Hans a endossé la responsabilité des activités de conseil aux entreprises agricoles au sein de Rabo Development, ou RIAS. Outre ses activités de conseil, RD fournit également les investissements de la Rabobank pour les banques rurales au sein des marchés en développement. Sa mission est d'améliorer l'accès au financement pour les marchés ruraux actuellement peu desservis (avec une orientation sur les marchés agricoles à haut potentiel en Afrique).

Une partie importante de la mission de RD consiste à renforcer l'organisation de financement agricole interne des banques partenaires et en même temps, à améliorer l'« attrait banquier » du secteur agricole en Afrique. Une importance particulière est accordée au développement des capacités de coopération, aux systèmes de sous-traitance, aux systèmes de récépissés d'entreposage et à d'autres initiatives liées aux chaînes de valeur. Outre ses banques partenaires, RD conseille les entreprises agricoles clientes de Rabobank sur des questions de financement de la chaîne de valeur au sein des marchés en développement. Outre son activité pour Rabo Development, Hans est membre du Comité d'investissement de *Rabobank Rural Fund*, un fond de financement du commerce qui vise les coopératives exportatrices des marchés en développement.

Isolina Boto – Manager du Bureau du CTA à Bruxelles

Isolina Boto est la Manager du Bureau du CTA à Bruxelles. Elle a plus de 20 ans d'expérience en développement travaillant pour la Commission européenne, les ambassades des pays ACP et des ONG dans les domaines liés à la sécurité alimentaire, le développement rural et le commerce. Au sein du CTA, elle a occupé divers postes au siège, en particulier sur les programmes techniques co-financés et mis en œuvre au niveau régional. Depuis 2004, elle dirige le Bureau du CTA à Bruxelles, traitant des questions de politique liées à la coopération ACP-UE dans le domaine du développement agricole et rural. Elle fait aussi partie du groupe en charge des politiques au CTA et plus particulièrement en charge du commerce régional. Elle coordonne et organise les Briefings réguliers sur le Développement de Bruxelles sur des questions clés de développement (<http://bruxellesbriefings.net>). Le Bureau fournit aussi un service quotidien d'actualités sur la coopération ACP-UE en matière de commerce, pêche, le changement climatique, sécurité alimentaire, politiques de développement (<http://bruxelles.cta.int>)

Saleh Usman Gashua – Secrétaire général de l'AFRACA

Saleh Usman Gashua est titulaire d'un Master (1981) en sciences végétales et du sol, délivré par l'Université de Tuskegee, Alabama, États-Unis. Il a une vaste expérience en matière de finance rurale et agricole. Il est entré au service de l'ancienne banque agricole et coopérative nigérienne, la Nigerian Agricultural and Cooperative Bank (NACB) Limited, en décembre 1982, en tant que Responsable des opérations, et a accédé en 2009 au poste de Directeur général adjoint et responsable du crédit de la Bank of Agriculture (BOA) Limited, du Nigeria. Il a occupé ce poste jusqu'à son élection en tant que Secrétaire général de l'AFRACA en novembre 2010. M. Gashua a acquis une expérience pratique considérable en matière de financement du développement en organisant et en participant à de nombreux ateliers et conférences sur le continent, portant sur le financement rural et agricole.

M. Gashua a énormément voyagé dans le continent africain et au-delà. Il est un membre actif de nombreux comités et réseaux gouvernementaux et non gouvernementaux. Il est un chef de file dans le groupe de travail, récemment formé, des parties prenantes au financement agricole à l'échelle de l'Afrique [Africa wide Agricultural finance Stakeholders working group (AFSWG)], sous les auspices de l'AFRACA, et du partenariat baptisé «Making Finance Work for Africa» (MFW4A).

M. Gashua aspire à davantage de collaboration et à des relations de travail plus conviviales dans la campagne d'inclusion financière rurale et agricole en Afrique, notamment en vue de porter les recommandations des ateliers/conférences à un niveau pratique.

Adam Gross- Conseiller en investissement et en marchés de capitaux NEPAD Business Foundation

Stratégiste spécialisé dans divers secteurs, Adam Gross est un leader et coordinateur éclairé à la carrière éclectique dans le secteur privé, public et international en Afrique, en Europe et en Asie. Diplômé en philosophie, politique et économie du Hertford College de l'Université d'Oxford (Royaume-Uni), il est également titulaire d'un master en développement de l'Université de Leeds (Royaume-Uni) et d'un diplôme en prévention des conflits, gestion des crises et réhabilitation post-confliktuelle de l'Université Complutense (Espagne).

En sa qualité de consultant en stratégie d'entreprise chez Oliver Wyman (anciennement Mercer Management Consulting), Adam Gross a collaboré avec des organisations dans divers secteurs de l'industrie. Il a géré des équipes importantes de clients sur les marchés développés et émergents et a mis au point une boîte à outils avancée pour les stratégies d'entreprise et la mise en œuvre des projets.

Il a fait partie du Secrétariat de l'ONU à la Conférence sur le commerce et le développement (CNUCED), où il s'est rapidement distingué par ses aptitudes en matière de financement des produits et de gestion des risques, avec une focalisation particulière sur les places d'échange, les dérivés, le clearing et les récépissés d'entrepôt. Durant cette période, il a collaboré avec diverses parties prenantes dans des contextes multiculturels et a participé à plusieurs études et rapports faisant autorité, ainsi qu'à des conférences comme intervenant, expert et organisateur.

Après avoir été consultant stratégique de l'administrateur du Multi Commodity Exchange of India (MCX), Adam Gross a rejoint Bourse Africa en tant que directeur stratégique fondateur chargé de la réglementation et des licences, du développement des modèles d'entreprise, du financement des entreprises et de la mise en œuvre d'un dérivatif et d'une place d'échange de produits panafricains soutenus par un système de récépissé d'entrepôt.

Adam Gross est actuellement conseiller responsable des investissements et des marchés de capitaux auprès de la NEPAD Business Foundation, consultant en projets auprès de la Southern Africa Trade Hub, où il est chargé de l'investissement dans les infrastructures agricoles, et chargé de missions de consultance pour Darhei Noam Emerging Markets Advisory.

Adam Gross a travaillé ou voyagé dans plus de 25 pays africains. Il est également profondément impliqué à titre professionnel et personnel dans plusieurs pays d'Europe, d'Asie et d'Amérique latine.

Michael Hailu – Directeur du CTA

Michael Hailu, de nationalité éthiopienne, est le Directeur du Centre technique de coopération agricole et rurale (CTA). Il dispose de plus de 25 ans d'expérience professionnelle dans la gestion des communications et des connaissances en Afrique et en Asie, au sein de l'agriculture et des secteurs liés. Avant d'entrer au CTA à la fin du mois de mai 2010, Monsieur Hailu était chargé de la communication et membre de l'équipe de direction du *World Agroforestry Centre* de Nairobi, au Kenya. De 1999 à 2007, M. Hailu a vécu et travaillé en Indonésie en tant que Directeur de l'information du Centre for International Forestry Research (CIFOR). M. Hailu est diplômé en sciences de l'information et en économie de l'université de Pittsburgh (aux États-Unis) et de l'Université d'Addis-Abeba (en Éthiopie). Il s'est également formé en direction stratégique à la *Stanford University Graduate School of Business*.

Theo de Jager – Président de SACAU

Theo de Jager a obtenu son doctorat à l'Université de Pretoria en 1988 et possède près de 20 ans d'expérience dans le domaine de l'agriculture organisée. Agriculteur dans le district tanzanien depuis 1997, il occupe actuellement les fonctions de Président de la Confédération des syndicats agricoles d'Afrique australe (SACAU), de Vice-Président de l'Organisation panafricaine des producteurs agricoles (PAFO) ainsi que de Président général d'Agri SA. Auparavant, M. De Jager a travaillé pendant douze ans pour le *service* de renseignement d'Afrique du Sud (1984-1996) et deux ans en tant que Coordinateur en chef de l'information pour le bureau du président entre 1987 et 1989. En outre, M. De Jager enseigne activement et est conférencier invité en étude des conflits au *SA National Defence College* depuis 1991. Il a publié un recueil de poésie : deux volumes séparés et des contributions à onze autres ouvrages. Marié à Karin, il a trois enfants prénommés LT, Rachel et Kristi.

S.E. Frédéric Assomption Korsaga – Ambassadeur du Burkina Faso

Economiste et banquier de formation, l'Ambassadeur Korsaga a pris ses fonctions de Chef de la mission diplomatique du Burkina Faso à Bruxelles en juillet 2012 et représente son pays auprès des pays du Benelux, du Royaume Uni et de l'Irlande ainsi qu'auprès de l'Union Européenne et d'autres institutions internationales dont l'*Organisation pour l'Interdiction des Armes Chimiques* (OIAC). L'Ambassadeur Korsaga possède une grande expérience diplomatique, ayant par le passé occupé les fonctions d'Ambassadeur en Côte d'Ivoire et en France. Avant son poste actuel, l'Ambassadeur Korsaga a occupé de hautes responsabilités dans des institutions bancaires du Burkina Faso, et assumé plusieurs fois les fonctions de Ministre à la tête de départements économiques (transports, environnement, tourisme, commerce, finances et plan). Fort de cette expérience dans la gouvernance économique de l'Etat, il s'est vu confier dès les premiers mois de la création de l'*Union Economique et Monétaire Ouest-Africaine* (UEMOA), une institution d'intégration regroupant huit pays de l'Afrique de l'Ouest, le poste de Commissaire chargé des Politiques Economiques à la Commission de l'UEMOA où pendant une dizaine d'années, il a œuvré auprès des Etats membres à créer les conditions d'une meilleure convergence des politiques économiques. A ce titre, il a présidé le Comité de Convergence de la Zone Franc, le Comité de Pilotage du Programme Economique Régionale (PER) de l'UEMOA, ainsi que, pendant plusieurs années, l'Association « Investir en zone Franc » IZF comprenant l'UEMOA et la CEMAC. Après son mandat à l'UEMOA, Monsieur Korsaga a intégré la Banque Africaine de Développement (BAD) en qualité d'Administrateur représentant neuf pays d'Afrique de l'Ouest, du Centre et de l'Océan indien, pendant trois ans. Son dernier poste avant de rejoindre Bruxelles est celui de Conseiller à la présidence du Burkina Faso en charge de dossiers économiques. L'Ambassadeur Korsaga est titulaire d'une maîtrise en sciences économiques de l'Université de Montpellier en France et d'un DESS en gestion d'entreprises de l'Institut d'Administration des Entreprises de Montpellier. Il est également titulaire de plusieurs certificats bancaires de l'Institut Technique de Banque de Paris.

Calvin Miller – Chef de groupe, Agriculture commerciale et Financement, FAO

Economiste agricole et spécialiste du financement, il possède une vaste expérience générale et de terrain dans le domaine de la finance agricole, de la microfinance et de l'investissement ainsi que du développement économique agricole. Il a notamment travaillé en tant que responsable national de MEDA

en Bolivie, directeur du développement économique chez CARE et consultant auprès de nombreuses agences de développement. Outre MEDA en Bolivie, il a été en charge du développement de programmes de financement agricole et rural, d'organisations et de coopératives de producteurs et d'une entreprise de marketing agricole. Pour CARE, il a dirigé l'équipe technique générale chargée de fournir l'orientation stratégique d'ensemble, le leadership, le soutien technique et les formations essentielles pour plus de 200 petites et micro-entreprises CARE et des projets en rapport avec l'agriculture et les ressources naturelles dans plus de 50 pays. Au sein de la FAO, le groupe industrie commerciale et financement qu'il dirige travaille sur toutes les questions de financement et d'investissement rural et agricole ainsi que sur l'agriculture commerciale et le développement des chaînes de valeur. Membre du Conseil d'administration du *FairTrade Access Investment Fund*, il est aussi fondateur et membre actif de MicroVest, une famille de fonds d'investissement en microfinance. Cette initiative mondiale socialement responsable est dotée d'une valeur de 200 millions de dollar et financée par le secteur privé. Il représente la FAO dans les questions d'investissement agricole dans le cadre de l'Initiative pour le développement de l'agrobusiness et des agro-industries en Afrique. Il est l'auteur de nombreuses publications, dont un ouvrage intitulé *Agricultural Value Chain Finance: Tools and Lessons* et de publications sur les Fonds d'investissement agricole pour les pays en développement et les plans de garantie

Honorable Alhaji Muhammad Mumuni - Secrétaire Général , Groupe ACP

L'honorable Mumuni est un distingué homme d'État africain et homme politique . Il entra à l'Université du Ghana en 1969 où il a obtenu son baccalauréat en droit et poursuivi au Ghana Law School son diplôme de troisième cycle en droit (LL.M). En Octobre 1975, il a obtenu un diplôme de l'École BL de droit du Ghana. Il a été élu député de la circonscription Kumbungu pour deux mandats consécutifs (1996-2000 et 2000-2004), et a été élu pour la troisième fois en Décembre 2012 avant de démissionner pour prendre ses fonctions en tant que Secrétaire général ACP à Mars 2013. Membre du Parlement, il a siégé dans plusieurs commissions parlementaires permanentes et a également été membre du Conseil d'administration de l'Organisation internationale du Travail (OIT) à Genève, en Suisse (1999-2001). Dans le cadre du premier mandat de la présidence de S.E. Flt . Lt. J.J. Rawlings, M. Mumuni a été nommé au ministère de l'Emploi et de la protection sociale en tant que Ministre d'État. Il a été assermenté au titre de ministre des Affaires étrangères et de l'intégration régionale par le Président de la République du Ghana, H. E professeur JE un Mills en février 2009, un poste qu'il a occupé jusqu'en Janvier 2013. Il a été président de l'équipe de transition du gouvernement en Janvier 2013. Le Conseil des ministres ACP a nommé Secrétaire général du Groupe ACP Alhaji Muhammad Mumuni au cours d'une session extraordinaire à Bruxelles le 26 Mars 2013 en remplacement de Dr Mohamed Ibn Chambas, son compatriote, qui a récemment été nommé l'ONU et Envoyé spécial conjoint UA au Darfour..

Priscilla Wambui Muiruri, Spécialiste en Agribusiness, KAPAP

Mme Muiruri est active depuis 20 ans dans le secteur de l'agriculture au Kenya. Entre 2006 et aujourd'hui, elle a occupé différents postes auprès du ministère kenyan de l'Agriculture et est actuellement chargée du Projet kenyan pour la productivité agricole et agroalimentaire (KAPAP) en sa qualité d'expert de l'agro-industrie.

Précédemment, Mme Muiruri a passé 5 ans auprès du ministère kenyan de l'Agriculture en tant que responsable du Département des informations de marché. Elle a également occupé un poste au sein de la Agricultural Sector Coordination Unit (ASCU – Unité de coordination du secteur agricole) en tant que chargée de programme pour l'agro-industrie, le marketing et la valeur ajoutée. Elle a également travaillé comme consultante à temps partiel pour l'Organisation des Nations Unies pour l'agriculture et l'alimentation (FAO), où elle a été coordinatrice nationale du Programme de renforcement des capacités (projet FNNPP/GLO/001/NET – programme kenyan de renforcement des capacités sur l'étude ex ante d'impact socio-économique des politiques).

En outre, Mme Muiruri est impliquée dans des activités de travail communautaire et est membre de la Kenya Society for Agricultural Professionals (Société kenyane des professionnels agricoles), du Kenya Institute of Management (Institut de gestion du Kenya) et du Kenya Professional Women in Agriculture and Environment (KEPAWAE – Professionnelles kenyanes dans l'agriculture et l'environnement). Elle est

titulaire d'un bachelier en sciences de l'agriculture de l'Université de Nairobi et poursuit une maîtrise en développement rural et agricole à l'Université méthodiste du Kenya.

S.E. Brave Rona Ndisale – Ambassadrice du Malawi

S.E. Brave Rona Ndisale, Ambassadrice du Malawi à Bruxelles et Présidente du Comité des Ambassadeurs ACP, est diplômée de l'Université de Floride en économie alimentaire et en économie des ressources. Également titulaire d'un doctorat de l'Université du Minnesota en économie agricole et en économie appliquée, son expérience du domaine agricole est extensive et couvre notamment le système national de recherche agricole, l'analyse, la formulation et la mise en oeuvre des politiques agricoles, ainsi que la recherche internationale à l'IFPRI. Par ailleurs, Son Excellence connaît très bien les institutions, telles que la FAO, la Banque de développement africaine et de nombreuses organisations non gouvernementales. Son travail à la Commission de l'Union africaine a permis d'étoffer son réseau en y ajoutant des parties prenantes essentielles, notamment des gouvernements, des parlementaires, des communautés économiques régionales, des agences internationales et des partenaires dans le domaine du développement. S.E. Ndisale s'est en outre investie dans l'action politique afin de maintenir l'agriculture en haut de l'agenda du NEPAD/CAADP.

Lamon Rutten – Manager du Programme Politiques, Marchés et TIC du CTA

Depuis juillet 2012, Lamon Rutten occupe le poste de manager du Programme Politiques, Marchés et TIC du CTA, une organisation internationale basée à Wageningen. Jusqu'en juin 2012, il était le directeur général de la *Multi Commodity Exchange of India* (MCX). Sous sa direction, MCX est devenue la deuxième bourse du monde, avec une valeur notionnelle commerciale de 2,9 billions de dollars en 2011 (contre 1,24 billion de dollars en 2009), une valeur d'entreprise de plus de 1 milliard de dollars et un personnel composé de plus de 280 personnes. Avant de rejoindre MCX en juin 2006, Lamon Rutten a été Chef du Département des Finances, de la Gestion des risques et de l'Information de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED), à Genève. Il a rejoint la CNUCED en 1990, après avoir travaillé dans le commerce céréalier et le financement de ce secteur au Mali. Il a lancé et puis géré les activités de la CNUCED portant sur la gestion des risques liés aux produits et le financement structuré ; sauf entre 2000 et 2001, où il a travaillé en tant que Conseiller senior auprès du Groupe de travail international pour la gestion des risques des prix des produits de la Banque mondiale. Il a été membre de divers Conseil et Comités consultatifs pour différentes organisations sur les continents africain, asiatique, européen et américain ; il a enseigné pendant 5 ans à l'*Institute of Banking and Financial Management* de l'École des Hautes Études commerciales à Lausanne (Suisse) ; il a été l'un des principaux initiateurs du *Global Network of Export-Import Banks and Development Finance Institutions*, G-NEXID ; et en 2010, il a été reconnu comme l'une des personnes les plus influentes du monde de la finance internationale. Lamon Rutten est titulaire d'une Maîtrise en Gestion économique internationale de l'Université de Tilburg (Pays-Bas), qu'il a obtenue avec distinction.

Denis Salord – Chef d'Unité, Programmes régionaux pour l'ASS et les pays ACP, EC /DG DEVCO

Denis Salord est Chef de l'Unité " Programmes régionaux d'Afrique subsaharienne et les pays ACP ", au sein de la Commission Européenne (Direction générale du développement et de la coopération). Denis Salord est diplômé de l'Institut de Politique de Paris et titulaire d'un DEA en droit public et d'un diplôme en histoire. Il a rejoint la Commission européenne en 1980 en tant qu'administrateur au sein du Secrétariat Général, où il a passé la première partie de sa carrière. Il était en charge de l'Union Douanière et de la fiscalité pour le commissaire français pendant quatre ans lors de l'établissement du marché intérieur et a ensuite poursuivi sa carrière au sein de directions générales de la Commission européenne, chargé des relations extérieures, de la coopération et du développement - d'abord comme assistant au directeur général, ensuite comme chef de plusieurs unités et services opérationnels et juridiques. Il est maintenant responsable de la coopération avec les pays ACP, en tant que chef d'unité pour les programmes régionaux de l'Afrique subsaharienne et des pays de l'ACP de la Direction générale du Développement et de la Coopération, EuropeAid.

